



中汇  
ZHONGHUI

教育咨询  
Professional Education Consulting  
Enhancing Your Career



**Mini MBA**

2017年政府补贴紧缺人才培养

苏州工业园区人才创新创业促进会人才培养  
**企业高级财务管理训练营**

8-9月 苏州工业园



## ■ 企业高级财务管理方案操作实务

### ■ 覆盖MBA课程体系诸多**核心模块**

### ■ 总裁财税商战智慧

**本**训练营每年一期，为期六天。由中汇会计师事务所、杭州中汇教育咨询有限公司、苏州工业园区培训管理中心主办。为处于事业上升期的中高层管理人员、企业创始人、合伙人以及意愿培养为管理人员的企业骨干员工量身定制，涉及企业财税管理、内控与风险管理、资本运营实务等等与企业运营切实相关的诸多领域。

通过模块化系统学习全面掌握企业高级财务管理理论、实践经验和决策方法，提高企业中高层管理人员的决策能力、管理能力和执行能力。

### 往期部分学员企业

江苏沙家浜金属科技有限公司  
昆山开信精工机械股份有限公司  
苏州特毅物业股份有限公司  
赫比(苏州)通讯科技有限公司  
常熟市鑫盛制袋有限责任公司  
森萨塔传感器(常州)有限公司  
张家港乐嘉新能源科技有限公司  
飞依诺科技(苏州)有限公司

汉庭科技(苏州)有限公司  
苏州小棉袄信息技术股份有限公司  
华润礼安无锡医药有限公司  
苏州瑞延电子科技有限公司  
无锡金城幕墙装饰工程有限公司  
协鑫集成科技(苏州)有限公司  
江苏九洲投资集团有限公司  
菲斯达排放控制装置(苏州)有限公司

## 🔍 训练营课程安排 (共六天)

课程模块	课程内容	讲 师	日 期
模块一： 总裁财税商战智慧	企业掌舵人的财务管理	方宝文	9月7日
	企业掌舵人的税务管理	董 智	9月2日
	企业内部控制与风险管理	王景江	8月31日
	企业资本运营策略及操作方法	王景江	9月1日
模块二： 融资方案设计和实施	企业融资难的原因分析		
	企业考虑资金瓶颈问题时所必备的理论		
	企业融资渠道之债权融资		
	企业融资渠道之股权融资	马军生	9月8-9日
	融资创新及实施		
	如何设计有效的融资策略		
	融资风险控制策略		



## 课程体系

### DAY1: 企业内部控制与风险管理

#### 课程收益

- 识别、分析企业的组织中的潜在风险;
- 了解、判断企业经营管理状况和内部控制要求的相关子系统;
- 梳理、评估组织运行过程中的主要风险、关键环节和关键控制点;
- 明确如何结合企业自身特点、建立适合企业情况的内部控制系统;

#### 课程大纲

- 1.1 内部控制的实践
- 1.2 COSO内控框架
- 1.3 内部环境
- 1.4 风险评估
- 1.5 内控的建立 量体裁衣——内控的设置
- 1.6 控制活动
- 1.7 信息沟通
- 1.8 内部监督与内部审计
- 总结及答疑互动 (Q&A)

### DAY2: 企业资本运营策略及操作方法

#### 课程收益

- 理解资本运营的游戏规则
- 资本运营融资风险控制
- 资本增值: 企业价值管理
- 企业并购整合策略和方式

#### 课程大纲

- 2.1 资本运营的模式和方式
- 2.2 资本运营中的融资方案
- 2.3 资本运营中的重组设计
- 2.4 资本运营中的并购重组
- 2.5 资本增值: 企业价值管理

### DAY3: 企业掌舵人的税务管理

#### 课程收益

- 明确企业涉税风险, 掌握税务自查的尺度
- 掌握税务稽查的应对策略
- 掌握化解税务危机的策略、技巧
- 掌握国家税制改革动态

#### 课程大纲

- 3.1 企业面临的税务环境、纳税现状及趋势分析
- 3.2 系列“税务门”事件分析与借鉴
- 3.3 新形势下税务稽查与反避税分析与风险应对
- 3.4 涉税争议解决与危机处理
- 3.5 国家税政改革动态与趋势
- 3.6 新《税收征收管理法》修订的关键内容

## 课程体系

### DAY4：总裁财税商战智慧

#### 课程收益

- 掌握基本的财务语言；
- 掌握基本的财务决策方法；
- 掌握基本的财务风险识别和控制方法；
- 建立财务思维，提升科学决策和管理能力

#### 课程大纲

- 4.1 管理者为什么要懂财务
- 4.2 理解企业经营的财务逻辑
- 4.3 总经理应掌握的五大财务管控系统
  - 4.3.1 财务报表——透视财务报表，管好财务信息
  - 4.3.2 资金管理——高度重视现金流管理
  - 4.3.3 降本增效——实施全面成本控制
  - 4.3.4 全面预算——逐步开展全面预算管理
  - 4.3.5 内部控制——通过制度控制企业风险

### DAY5-6：融资方案设计和实施

#### 课程收益

- 全面讲解企业融资的各种实践方法和渠道；
- 重点了解企业实战中最常用的融资方法与实践；
- 解读金融机构在融资中对企业的评定、审核；
- 解决企业融资中出现的现实困境

#### 课程大纲

- 5.1 企业融资难的原因分析
- 5.2 企业考虑资金瓶颈问题时所必备的理论
- 5.3 企业融资渠道之债权融资
- 5.4 企业融资渠道之股权融资
  - 5.4.1 股权出让融资
  - 5.4.2 引进风险投资
  - 5.4.3 挂牌/上市融资
- 6.1 如何设计有效的融资策略
- 6.2 融资创新及实施
- 6.3 融资风险控制策略

## 训练营特聘讲师团



董智

中汇税务师事务所授薪合伙人

- 中汇税务师事务所授薪合伙人
- 浙江省科技厅国际内部审计师
- 高新企业评审财务专家
- 浙江省注册会计师继续教育讲师团成员
- 杭州市下城区纳税人权益保障协会专家库专家
- 中汇会计师事务所一级审计培训讲师

目前任金隅地产、德信集团税务顾问，曾主持多家房地产企业专项税收筹划、税务框架设计专项服务、土增税清算等。并长期担任多家银行税务顾问。



马军生

- ★ 注册会计师、英国财务会计师（IFA）、
- ★ 澳大利亚资深公共会计师（FIPA Au）、
- ★ 国际注册内审师（CIA）、高级会计师
- ★ 北京财税研究院研究员、纳税人俱乐部特聘专家、《董事会》专栏作者



方宝文

- ★ 注册会计师、税务师、高级会计师
- ★ 常年受聘于上海财经大学，浙江大学，南京财经大学等国内大专院校，主讲EMBA、总裁班、资本运作班等课

先后任中国铝业浙江公司会计经理；浙江农资集团财务经理；浙江大飞龙集团财务经理；远大化工财务总监；法国乔德福莱蒙德（中国）财务总监；上海睿道咨询合伙人等职务。



王景江

- ★ 注册会计师，世界税收联合会中国税收研究员
- 曾任职普华永道会计公司高级咨询顾问、北京信永中和会计师事务所管理咨询高级经理、国家经贸委培训中心客座教授、北京注册会计师协会客座教授和考试委员会委员。

## 政府补贴紧缺人才

凡在园区注册并缴纳园区公积金的企业，  
按等级评定后，政府给予**20~50%**的培训补贴。

## 训练营安排

时间：阶段一（8月31日-9月2日）

阶段二（9月7日-9日）

9:00-12:00 / 13:30-16:30

地点：苏州工业园区培训管理中心（林泉街377号公共学院）

学费：6400元/人（含讲义资料、餐饮茶歇等）

报名：尹老师 15382344813 tyin@zhcpa.cn

董老师 13575788439 wdong@zhcpa.cn



## 往期课程集锦

